



PLAN ESTRATÉGICO DE ACCIÓN HUMANITARIA 2023-2027

El Plan Estratégico de Acción Humanitaria 2023-2027 de la Fundación ATASIM establece un marco integral para atender emergencias y fortalecer la resiliencia de las comunidades campesinas e indígenas de la Amazonía ecuatoriana, integrando la sostenibilidad, la equidad y el respeto por su identidad cultural.

Fundación Atasim
2023

Contenido	
1. Introducción	2
2. Marco conceptual	2
2.1. Misión humanitaria	2
2.2. Visión humanitaria 2027	3
2.3. Valores	3
2.4. Principios rectores	3
3. Análisis situacional.....	3
3.1. Contexto Regional.....	4
3.2. Vulnerabilidades de las Comunidades.....	4
3.3. Retos Identificados.....	4
3.4. Oportunidades identificadas	5
4. Objetivos estratégicos.....	5
4.1. Objetivo General	5
4.2. Objetivos Estratégicos.....	5
4.3. Indicadores de éxito	6
5. Plan de Acción.....	6
6. Estrategia de movilización de recursos	8
7. Conclusiones y recomendaciones.....	8

1. Introducción

La acción humanitaria es un pilar fundamental en la labor de la Fundación ATASIM. Durante décadas, hemos trabajado para atender las necesidades inmediatas y estructurales de las comunidades campesinas e indígenas de la región amazónica ecuatoriana. Nuestra labor busca aliviar el sufrimiento humano, preservar la dignidad y fomentar la resiliencia de quienes enfrentan los mayores desafíos.

El Plan Estratégico de Acción Humanitaria 2023-2027 tiene como objetivo fortalecer y consolidar la capacidad de respuesta humanitaria de la fundación frente a emergencias naturales, sociales y económicas que afectan de manera desproporcionada a las poblaciones más vulnerables. Este documento se enmarca en el Plan Estratégico General 2023-2027, pero con un enfoque más específico en las acciones humanitarias necesarias para responder a los retos únicos de nuestra región.

En la región amazónica, las comunidades campesinas e indígenas enfrentan riesgos constantes debido a factores como los desastres naturales, la exclusión social, la pobreza estructural y los conflictos territoriales. Estas realidades exigen una respuesta integral que no solo brinde asistencia inmediata, sino que también contribuya a fortalecer las capacidades locales para enfrentar y superar las adversidades.

El presente plan estratégico establece los principios, objetivos y acciones prioritarias para guiar la respuesta humanitaria de la Fundación ATASIM. A través de un enfoque basado en la dignidad, la equidad y la sostenibilidad, este plan tiene como finalidad maximizar el impacto positivo de nuestras intervenciones y sentar las bases para un desarrollo más justo y resiliente.

A lo largo del período 2023-2027, la Fundación ATASIM se compromete a:

- Responder de manera efectiva a las emergencias que afecten a las comunidades campesinas e indígenas.
- Construir capacidades locales para reducir vulnerabilidades y riesgos.
- Fomentar alianzas estratégicas con actores públicos, privados y comunitarios para ampliar el alcance y la sostenibilidad de nuestras intervenciones.

Este plan se constituye como una guía práctica para la acción, y está dirigido a todos los colaboradores de la fundación, aliados estratégicos, donantes y las comunidades beneficiarias. A través de este documento, buscamos reafirmar nuestro compromiso con la acción humanitaria y con la construcción de un futuro más equitativo y sostenible para todos.

2. Marco conceptual

El marco conceptual del Plan Estratégico de Acción Humanitaria 2023-2027 establece las bases éticas, operativas y organizativas que guían nuestras acciones en el ámbito humanitario. Este marco define la misión, visión y valores específicos para la acción humanitaria, alineados con los principios fundamentales del humanitarismo y los objetivos estratégicos de la Fundación ATASIM.

2.1. Misión humanitaria

Brindar asistencia inmediata y sostenible a las comunidades campesinas e indígenas afectadas por emergencias y desastres en la región amazónica ecuatoriana,

promoviendo su bienestar, resiliencia y capacidad de recuperación con respeto a su cultura, identidad y dignidad.

2.2. Visión humanitaria 2027

Para el año 2027, la Fundación ATASIM será reconocida como una organización líder en acción humanitaria en la región amazónica, destacada por su capacidad de respuesta ágil, innovadora y culturalmente pertinente, con intervenciones que transforman las crisis en oportunidades para un desarrollo humano y comunitario sostenible.

2.3. Valores

Los valores que guían la acción humanitaria de la Fundación ATASIM son los siguientes:

1. **Humanidad:** Actuamos para aliviar el sufrimiento humano y proteger la dignidad de las personas afectadas.
2. **Neutralidad:** Evitamos cualquier implicación en disputas políticas, religiosas o ideológicas en las comunidades atendidas.
3. **Imparcialidad:** Priorizamos la ayuda basada únicamente en la necesidad, sin discriminación por raza, género, origen o creencias.
4. **Inclusión:** Respetamos y valoramos la diversidad cultural y social de las comunidades indígenas y campesinas.
5. **Resiliencia:** Fomentamos la capacidad de las comunidades para superar adversidades y construir un futuro más seguro y equitativo.
6. **Sostenibilidad:** Diseñamos soluciones humanitarias que integran enfoques de desarrollo a largo plazo.

2.4. Principios rectores

La acción humanitaria de la Fundación ATASIM está orientada por los siguientes principios:

1. **Atención prioritaria:** Aseguramos que nuestras intervenciones lleguen primero a los sectores más vulnerables.
2. **Participación comunitaria:** Involucramos a las comunidades en todas las fases de nuestras intervenciones, desde la identificación de necesidades hasta la implementación y evaluación.
3. **Adaptabilidad cultural:** Diseñamos soluciones que respeten y fortalezcan las tradiciones y cosmovisiones indígenas y campesinas.
4. **Transparencia:** Garantizamos el uso ético y eficiente de los recursos, con rendición de cuentas a las comunidades beneficiarias y donantes.
5. **Colaboración estratégica:** Fomentamos alianzas con instituciones públicas, privadas y comunitarias para maximizar el impacto de nuestras acciones.

3. Análisis situacional

El análisis situacional proporciona una visión clara del contexto humanitario en la región amazónica ecuatoriana y las comunidades campesinas e indígenas que conforman el foco de acción de la Fundación ATASIM. Este diagnóstico permite identificar las principales problemáticas, retos y oportunidades para estructurar respuestas humanitarias más efectivas durante el período 2023-2027.

3.1. Contexto Regional

La región amazónica ecuatoriana enfrenta una combinación de factores naturales, sociales y económicos que agravan la vulnerabilidad de las comunidades campesinas e indígenas:

- Inundaciones recurrentes, sequías prolongadas y deslizamientos de tierra afectan cultivos, viviendas y fuentes de agua potable.
- Incremento de eventos climáticos extremos debido al cambio climático.
- La deforestación, la minería ilegal y la contaminación de los ríos reducen la disponibilidad de recursos esenciales para la subsistencia de las comunidades.
- Tensiones por la delimitación de tierras entre comunidades y actores externos (industrias extractivas, gobiernos locales).
- Desplazamientos internos derivados de estos conflictos.
- Acceso limitado a servicios básicos como salud, educación y vivienda.
- Altos niveles de pobreza y dependencia económica en actividades de subsistencia.
- Infraestructura de transporte insuficiente que dificulta el acceso a comunidades remotas, especialmente durante emergencias.

3.2. Vulnerabilidades de las Comunidades

- Mujeres, niños, personas mayores y personas con discapacidades enfrentan mayores riesgos durante emergencias.
- La dependencia de la agricultura de subsistencia, combinada con los impactos del cambio climático, pone en riesgo la disponibilidad y el acceso a alimentos.
- Las enfermedades relacionadas con el agua, la desnutrición y la falta de acceso a servicios médicos son problemas prevalentes.

3.3. Retos Identificados

- La dispersión geográfica y el aislamiento dificultan la entrega de asistencia humanitaria.
- Recursos financieros y humanos insuficientes para cubrir todas las necesidades humanitarias identificadas.
- Falta de mecanismos eficientes de coordinación entre actores locales, nacionales e internacionales.

- La falta de sensibilización y desconfianza hacia iniciativas externas limita la adopción de nuevas prácticas de resiliencia.

3.4. Oportunidades identificadas

- Las comunidades poseen conocimientos tradicionales y prácticas sostenibles que pueden integrarse en las estrategias de resiliencia.
- Posibilidad de colaboración con gobiernos locales, ONGs internacionales y el sector privado.
- Uso de herramientas tecnológicas para mejorar la comunicación, monitoreo y evaluación de intervenciones humanitarias.
- Creciente interés internacional en la protección de la Amazonía y las comunidades que la habitan, lo que puede atraer recursos adicionales.

4. Objetivos estratégicos

El Plan Estratégico de Acción Humanitaria 2023-2027 de la Fundación ATASIM se enfoca en atender las necesidades inmediatas de las comunidades campesinas e indígenas de la región amazónica ecuatoriana, a la vez que fomenta su organización y capacidad para construir soluciones sostenibles desde su propia identidad cultural.

4.1. Objetivo General

Contribuir al fortalecimiento integral de las comunidades campesinas e indígenas frente a situaciones de emergencia y vulnerabilidad, promoviendo su organización, resiliencia y soberanía, a través de acciones humanitarias basadas en su identidad cultural y en la protección de los recursos naturales.

4.2. Objetivos Estratégicos

- Promover la capacitación de líderes comunitarios indígenas y campesinos en gestión de emergencias, fortaleciendo su capacidad de incidencia en decisiones locales y nacionales.
- Facilitar procesos de autogestión para que las comunidades puedan planificar y ejecutar sus propias respuestas humanitarias, respetando su cosmovisión.
- Implementar estrategias para garantizar la disponibilidad de alimentos en emergencias mediante la protección de las bases productivas locales (tierra, agua y biodiversidad).
- Fomentar prácticas agroecológicas y sostenibles que fortalezcan la seguridad alimentaria de las familias campesinas e indígenas, incluso en escenarios de crisis.
- Integrar acciones humanitarias con la protección y el manejo sostenible de los recursos naturales, clave para la subsistencia y la identidad de las comunidades.

- Establecer programas de recuperación ambiental post-emergencia, priorizando la reforestación y la conservación de fuentes hídricas.
- Diseñar programas humanitarios que respeten y fortalezcan la cosmovisión indígena y campesina, asegurando la participación activa de mujeres, jóvenes y ancianos en las decisiones.
- Reducir las brechas generacionales y de género en el acceso a recursos, capacitación y toma de decisiones en las comunidades.
- Establecer colaboraciones con actores clave, como gobiernos locales, ONGs, organizaciones internacionales y redes comunitarias, para fortalecer la respuesta humanitaria en la Amazonía.
- Promover el intercambio de experiencias entre comunidades campesinas e indígenas como parte de una red de aprendizaje mutuo y solidaridad.
- Llevar las lecciones aprendidas en las respuestas humanitarias al ámbito público, influyendo en la creación de políticas y normativas que respeten y beneficien a las comunidades rurales.
- Promover el reconocimiento legal de los derechos colectivos a la tierra, el agua y los territorios ancestrales como una base para la reducción de riesgos.

4.3. Indicadores de éxito

Los logros de estos objetivos serán medidos a través de indicadores como:

- Número de líderes capacitados en gestión comunitaria de emergencias.
- Incremento en la capacidad productiva agroecológica en comunidades atendidas.
- Hectáreas de territorio recuperadas y protegidas tras emergencias.
- Participación activa de mujeres y jóvenes en programas humanitarios.
- Alianzas establecidas con organizaciones afines en la región amazónica.
- Propuestas de política pública basadas en experiencias comunitarias presentadas en foros locales y nacionales.

5. Plan de Acción

Objetivo Estratégico	Actividades Clave	Indicadores
Fortalecer la organización y respuesta comunitaria	- Realizar talleres de formación en gestión de emergencias para líderes comunitarios.	- Número de talleres realizados y participantes capacitados.
	- Crear comités comunitarios de respuesta rápida con equipos básicos de emergencia.	- Cantidad de comités comunitarios organizados y equipados.
	- Diseñar planes comunitarios de prevención y respuesta a emergencias, incluyendo mapas de riesgos.	- Porcentaje de comunidades con planes de respuesta implementados.

Asegurar la soberanía alimentaria	Implementar programas de huertos comunitarios agroecológicos adaptados a las condiciones locales.	Número de huertos comunitarios establecidos y en funcionamiento.
	Ofrecer asistencia técnica en prácticas agrícolas sostenibles.	Familias capacitadas en técnicas agroecológicas.
	Crear bancos comunitarios de semillas y alimentos para uso en crisis.	Cantidad de bancos de semillas y alimentos en operación.
Promover el uso sostenible de recursos naturales	Desarrollar campañas de sensibilización sobre manejo sostenible de recursos.	Comunidades sensibilizadas en manejo sostenible de recursos.
	Realizar reforestación en áreas degradadas tras desastres naturales.	Hectáreas reforestadas y protegidas.
	Implementar sistemas de captación de agua de lluvia para garantizar acceso al agua potable.	Número de sistemas de captación de agua instalados.
	Establecer acuerdos comunitarios para la conservación de fuentes hídricas y biodiversidad.	Comunidades con acuerdos formales de conservación de recursos.
Fomentar la identidad y la equidad cultural	Diseñar programas humanitarios que integren prácticas tradicionales.	Número de programas humanitarios que incorporan prácticas tradicionales.
	Crear espacios para el diálogo intergeneracional sobre conocimientos ancestrales.	Número de espacios de diálogo implementados.
	Facilitar la participación de mujeres y jóvenes en roles de liderazgo dentro de los programas.	Mujeres y jóvenes en roles de liderazgo en los programas.
	Documentar y difundir experiencias comunitarias exitosas como modelo.	Experiencias comunitarias sistematizadas y difundidas.
Consolidar alianzas estratégicas y política pública	Establecer acuerdos con ONGs, instituciones internacionales y gobiernos locales para coordinar acciones.	Número de alianzas estratégicas firmadas y operativas.
	Participar en foros nacionales e internacionales para presentar propuestas basadas en experiencias.	Propuestas de política pública presentadas y aceptadas.
	Crear redes de intercambio entre comunidades para fortalecer el aprendizaje mutuo.	Redes comunitarias activas en la región.
	Incidir en políticas públicas que favorezcan el acceso equitativo a recursos y servicios en emergencias.	Políticas públicas influenciadas o creadas basadas en experiencias comunitarias.

6. Estrategia de movilización de recursos

Dado que la Fundación ATASIM no cuenta con fondos propios, la implementación del Plan Estratégico de Acción Humanitaria 2023-2027 depende de una estrategia integral de movilización de recursos. Esta estrategia busca captar apoyo financiero, material y humano mediante alianzas estratégicas, optimización de recursos y la promoción activa de la misión humanitaria de la fundación.

La primera línea de acción será el establecimiento de alianzas estratégicas con organismos internacionales, agencias de cooperación y ONGs. Estas alianzas se buscarán mediante la presentación de proyectos claros y orientados a resultados, diseñados para atender necesidades críticas como la seguridad alimentaria y la gestión de riesgos en comunidades campesinas e indígenas. Además, la Fundación ATASIM participará activamente en redes y consorcios humanitarios, lo que permitirá acceder a fondos, compartir experiencias y fortalecer capacidades.

La movilización de recursos materiales y humanos también jugará un rol fundamental. Se fomentará la participación de voluntarios, quienes recibirán capacitación para apoyar en la logística y ejecución de proyectos, reduciendo así costos operativos. Asimismo, se buscarán donaciones en especie, incluyendo alimentos, herramientas agrícolas y materiales de construcción, provenientes de empresas locales, instituciones y ciudadanos solidarios.

Otra prioridad será el fortalecimiento de las relaciones con los gobiernos locales y provinciales. A través de acuerdos de colaboración, se gestionará el acceso a recursos logísticos y materiales esenciales para operar en comunidades remotas. Estas alianzas también serán una plataforma para desarrollar políticas públicas que favorezcan a las comunidades en situaciones de emergencia.

Para garantizar la sostenibilidad y la confianza de los donantes, la Fundación ATASIM implementará mecanismos rigurosos de transparencia y rendición de cuentas. Se elaborarán informes trimestrales que detallen los avances financieros y operativos, y se facilitarán auditorías externas. Además, el uso de plataformas tecnológicas permitirá monitorear y visualizar los resultados de los proyectos en tiempo real, fortaleciendo la relación con colaboradores y donantes.

7. Conclusiones y recomendaciones

El Plan Estratégico de Acción Humanitaria 2023-2027 de la Fundación ATASIM representa una hoja de ruta integral para atender las necesidades más urgentes de las comunidades campesinas e indígenas en la región amazónica ecuatoriana. Este plan no solo se enfoca en la respuesta inmediata a emergencias, sino que también promueve la resiliencia y el fortalecimiento comunitario, integrando iniciativas de desarrollo sostenible y respeto por la identidad cultural de las comunidades atendidas. La articulación de objetivos claros, alineados con los valores y principios de ATASIM, garantiza la relevancia y sostenibilidad de las intervenciones.

Uno de los puntos centrales del plan es el enfoque en la identidad cultural y la organización comunitaria como ejes fundamentales para la acción humanitaria. Este énfasis asegura que las intervenciones no solo sean culturalmente pertinentes, sino que también fortalezcan las capacidades locales para gestionar riesgos y responder a emergencias. Sin embargo, el éxito de estas iniciativas está condicionado por la disponibilidad de recursos, ya que ATASIM no cuenta con fondos propios. Esto subraya

la importancia de implementar una estrategia sólida de movilización de recursos que combine alianzas estratégicas, voluntariado, donaciones y la participación activa de actores locales.

La sostenibilidad es otro aspecto clave del plan, que integra la respuesta a emergencias con medidas a largo plazo como la soberanía alimentaria, la protección de recursos naturales y la equidad cultural. Este enfoque asegura que las intervenciones no solo alivien las necesidades inmediatas, sino que también construyan una base sólida para el desarrollo comunitario futuro. Además, el compromiso con la participación activa de las comunidades en todas las etapas del proceso fortalece su sentido de pertenencia y empoderamiento, garantizando la efectividad de las acciones.

En este contexto, es fundamental reforzar la movilización de recursos mediante el desarrollo de propuestas de proyectos sólidos y atractivos para donantes internacionales y gobiernos locales. La Fundación también debe ampliar sus redes de colaboración con ONGs, agencias de cooperación y actores estratégicos, aprovechando estas alianzas para maximizar el alcance y el impacto de sus intervenciones. Asimismo, se recomienda implementar un sistema robusto de monitoreo y evaluación desde el inicio del plan. Este sistema permitirá medir los avances, identificar áreas de mejora y replicar buenas prácticas en futuros proyectos.

En conclusión, el Plan Estratégico de Acción Humanitaria 2023-2027 posiciona a la Fundación ATASIM como un actor clave en la atención de emergencias y el fortalecimiento comunitario en la región amazónica ecuatoriana. Sin embargo, para alcanzar los objetivos propuestos, es imprescindible mantener un enfoque participativo, transparente y sostenible, trabajando de la mano con comunidades, aliados y donantes en la construcción de un futuro más equitativo y resiliente.